

Аким Алматы Виктор Храпунов:

# ЕСЛИ ВЫБОРЫ - БЛАГО ДЛЯ СТРАНЫ, ТО Я - "ЗА"

**- Виктор Вячеславович, вот уже четыре года вы возглавляете акимат крупнейшего города республики. Если существуют профессиональные политики, то вас можно назвать профессиональным хозяйственником. Много лет вы работали сначала заместителем председателя горисполкома, затем замом главы городской администрации. То есть в момент прихода на нынешнюю должность знали проблемы города не понаслышке. Замечали ли вы ошибки ваших прежних начальников, думали ли о том, с чего начнете, если станете первым лицом в Алматы, о том, до чего не дошли руки у ваших предшественников?**

- Работая долгое время с Нуркадиловым, затем несколько месяцев - с июня 94-го по март 95-го года - с Кулмахановым, я никогда не испытывал желания считать их ошибки. Была команда, которая работала на благо города Алматы. Да, была иная ситуация, экономическая, политическая... С Заманбеком Калабаевичем мы работали еще при Советском Союзе. Тогда горисполком непосредственно подчинялся Совету министров, и если возникали какие-то проблемы, например, с недостатком финансирования, они разрешались очень быстро. Когда мы стали суверенным государством, начались совершенно катастрофические для нас инфляционные процессы. Напомню, что за год уровень инфляции достиг 2500 процентов, рубль обваливался ежедневно, имея большую массу денег, люди ничего не могли купить, сметали с полок все - наступил финансовый коллапс. Спасти положение дел могли только жесткое регулирование и контроль над финансами и кредитами. В этих условиях единственной мерой выхода из кризиса стало введение национальной валюты, что и было сделано в ноябре 1993 года. Перед страной стояла главная задача - выжить. Поэтому, я думаю, сравнивать то время, когда мы работали с Нуркадиловым и нынешнее некорректно.

никакой музыки не должно быть. Если хозяин кафе или ресторана не может обеспечить пищу в своем заведении, то вся ответственность лежит на нем.

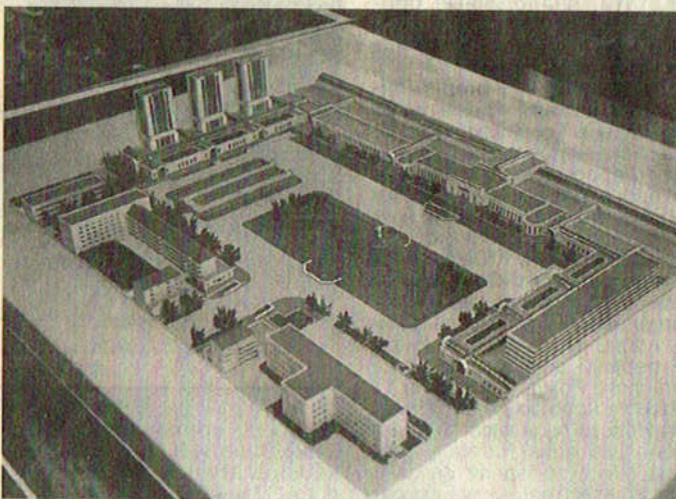
Необходимо какое-то время, чтобы повысился общий уровень культуры и клиентов, и владельцев объектов обслуживания, чтобы главным было не извлечение прибыли любыми путями, а создание качественного сервиса, причем не за счет жильцов.

Что можно, например, сказать о Французском доме? Мало того, что здесь благус-

остатки и плюс взвалили на себя обязательство дополнительно собрать пять миллиардов тенге. Так что на нынешний год бюджет Алматы мы утвердили в размере 28 миллиардов тенге. И все равно это меньше тех 200 миллионов долларов, что имел город в 1996 году. Тем не менее по сравнению с прошлыми годами, начиная с 97-го, налицо увеличение бюджета Алматы.

**- Хватает этих денег?**

Чтобы такому мегаполису, каким является Алматы, не говорю, роскошествовать, а хотя бы свести концы с кон-



Привокзальная площадь на столе у акима...

троена прилегающая территория: в Алматы появилась своя достопримечательность - минаретная Эйфелева башня, но и жильцам это соседство с торговым домом никаких неудобств не доставляет. К сожалению, это редкое исключение, когда владельцы магазинов и ресторанов с уважением относятся к своим соседям. Как противоположный пример могу назвать магазин "Дастархан". Конечно, хорошо, когда люди расслабляются, отдыхают, но ведь и жители семиэтажного дома, где расположен магазин, хотят отдохнуть. Необходимо поставить все это в жесткие рамки.

## "РАЗВЯЗАТЬ" УЛИЦЫ

- Мы упустили тот момент, когда нужно было строить развязки. Пока мы ввели в эксплуатацию одну развязку - по дороге в аэропорт. Теперь через перекрестка Сайна и Райымбека. Но ведь есть такие перегруженные транспортные arterии, где нужно было строить развязки еще три года назад. Если бы мы не пробили проспект Аль Фараби от Фурманова до проспекта Ленина,

тировано около 60 километров, то есть чуть более половины. На сегодняшний день из 121,3 километра, подлежащих капитальному ремонту, мы сделали 54,7 километра. Мы уже подобрались к этим 50 процентам.

**- Народ интересуется, доберетесь ли когда-нибудь до окраин?**

- Назовите мне хоть одну улицу, где не сделан ямочный ремонт. Чтобы переложить дорожное покрытие с помощью ремиксера, нужно время. Его производительность 3-4 километра за смену при ширине 4,5 метра, а у нас какие широкие дороги! Машины нужно пройти четыре-пять раз по одному проспекту. Одного ремиксера нам уже мало. Мы дали поручение финансовому отделу изыскать средства на приобретение еще одной машины. Правда, в таком случае нам может не хватить тех денег, которые мы выделяем на ремонт дорог. И тогда обе машины могут остановиться.

Второй вопрос, на решении которого мы сосредоточили внимание, - зеленый наряд города. Нынешний год объявлен годом цветов. Вы, наверное, обратили внимание, что проплакты и перекрестки украсили яркие цветники?

**- Зато постоянно вырубаются деревья...**

- Во все времена в Алматы при строительстве вырубали деревья. Теперь мы ввели такое правило: если при строительстве вырубаются деревья, то строительная организация за свой счет должна высадить в другом месте в десять раз больше саженцев. Нужно учитьывать и естественную гибель деревьев от старости. Специалисты провели ревизию всех зеленых насаждений города. Мы заметили, что в первую очередь исчезает зеленый наряд вдоль основных городских магистралей. Там трухлявые деревья спилили, а на их место посадили молодые деревца.

Мы начали восстанавливать рощу Баума. Благодаря нашему президенту, мы получили 83 гектара земли выше проспекта Аль Фараби, где разбит дендропарк "XXI век". Если бы не своевременное решение президента, здесь могли бы вырасти коттеджи. В Южном парке, выше бывшего ВДНХ, под который выделено 22,5 гектара, высажены деревья различных пород. Мы поставили перед собой задачу - вер-

вить финансирования. Во-первых, за счет самого владельца квартиры. Во-вторых, члены КСК, чтобы сэкономить на отоплении, могут скинуться на ремонт. Наконец, выгодным предложением можно заинтересовать строительную фирму. Например, предложить чердачные помещения в обмен на финансирование проекта. А фирма может использовать чердак для строительства пентхауса на продажу. Это, конечно, сейчас очень популярно.

## АПК МЕЖДУ ДВУХ АКИМОВ

**- В последнее время внимание средств массовой информации привлечено к разногласиям между акимами Алматы и Алматинской области. Камнем преткновения, по сообщениям прессы, стали объекты энергокомплекса, расположенные в Алматинской области. У вас на самом деле испортились отношения с г-ном Кулмахановым?**

- Я прекрасно знаю, какие газеты и с какой целью это пишут. Скандал нужен хозяевам этих изданий, которые сами бы не прочь получить в собственность АПК. Я уверен, что эта кампания будет продолжена в тех средствах массовой информации, которые связаны с известной финансово-промышленной группой. Не хочу называть фамилии.

Дело в том, что комплекс АПК, или "Алматыэнерго", создавался в расчете на три региона - Алматы, Алматинскую и Талдыкоргансскую области. Тогда была принята такая система, существовало 9 энергокомплексов, обеспечивающих 16 областей. Коль энергоблок создавался для трех областей с центром в Алматы, было решено оставить все без изменений.

Недавно мы обсуждали все вопросы с Шалбаем Кулмахановым. Если областные земли, на которых расположены энергетические объекты - станции, подстанции, линии электропередачи, - передать в коммунальную собственность Алматы, то область потеряет в доходной части бюджета 600 миллионов тенге. Для нас это мизерная сумма, для области с ее 18-20 миллиардами тенге налоговых сборов - это много-

особом статусе с учетом современной экономической ситуации. Нас поддержало правительство. На совещании финансистов президент Н.А. Назарбаев дал поручение Нацбанку, НКЦБ, акимату разработать концепцию развития Алматы как регионального финансового центра Центральной Азии. Затем вышло постановление правительства об утверждении концепции, и сейчас началась конкретная работа по ее претворению в жизнь. Мы хотим, чтобы был принят документ - постановление или указ - о реализации всех мер, предусмотренных концепцией. То есть чтобы была конкретика. Мы не можем объявить Алматы свободной экономической зоной - кто покроет 106 миллиардов тенге в республиканском бюджете? Но мы можем на какой-то период времени создать налоговые послабления для тех компаний, которые придут работать в Алматы. Для привлечения банковского капитала и, вообще, свободного капитала в Алматы можно создать льготы, отдать им приоритетные направления развития Алматы.

**- Разрабатываются ли какие-либо "привлекательные коммерческие проекты", в которые инвесторы могли бы вкладывать деньги, как это предполагает концепция?**

- Конечно, разрабатываются. Иностранные капиталы можно привлечь в сферу обслуживания, в строительство жилья. Нас интересуют проекты, улучшающие экологическую обстановку Алматы. Мы готовы создать льготные условия для таких компаний. Развитие международного туризма, дальнейшее развитие транспорта, строительство бизнес-центров, гостиничных комплексов - у нас много направлений, требующих инвестиций.

**- Аэропорт успеете построить к 10-летию независимости?**

- Постараемся...  
**- Там вроде работы прекращены...**

- Да идет полный ход. Сейчас ведется монтаж металлоконструкций, паркинга. Строители работают круглые сутки, в две смены по 12 ча-

трапов: срок их изготовления - от 3 до 6 месяцев. Возможны объективные обстоятельства, которые не позволят нам в срок установить какой-либо лифт. Но это, я думаю, не страшно.

## НУЖНЫ ЛИ НАМ ВЫБОРЫ

**- Всю весну вас пророчили вице-премьеры. Говорили, что вам якобы предлагали этот пост, но вы отказались.**

- Никто мне ничего не предлагал. Одно хочу сказать, что мы все работаем в команде президента. Как он решит, так и будет. В настоящее время мне доверено работать здесь, в этом городе. Все эти разговоры, досужие вымысли тоже появляются не просто так. Есть определенные люди, которые хотят достичь

Возможно, это грубый пример, но он отражает те перекосы, которые возможны при слишком большой самостоятельности регионов.

С другой стороны, жесткая вертикальная связь пока дает положительные плоды. Сейчас мы имеем возможность сконцентрировать финансовые и материальные ресурсы всех регионов на одной задаче: как можно скорее избежать последствия экономического кризиса, в который страна была ввергнута после раз渲ала Союза. Может быть, именно благодаря единству действий, мы сегодня вышли вперед по многим показателям по сравнению с другими странами СНГ.

К институту выборов у меня такое отношение: если это



ТАДГАТ ГАЛИМОВ

ственной мерой выхода из кризиса стало введение национальной валюты, что и было сделано в ноябре 1993 года. Перед страной стояла главная задача - выжить. Поэтому, я думаю, сравнивать то время, когда мы работали с Нуркадловым, и нынешнее некорректно.

У Шалбая Кулмахановича был совсем иной стиль работы: более жесткий, более авторитарный. С первых дней он расставил все точки над "и". Он сказал: вот вопросы, которые решает только аким, а все остальные работают в пределах своей компетенции, определенной нашими положениями. И с этим все смирились.

В 1997 году я вернулся в Алматы уже в качестве акима. Первое, что бросилось в глаза - темнота в городе. В то время денег, которые выделялись на гарантированное уличное освещение, хватало лишь на час. После чего фонари гасли, и улицы погружались в темноту. Удручающее впечатление вызывало и асфальтовое покрытие дорог. Архитектурный облик города уродовали киоски и ларьки чуть ли не на каждом углу. Они, конечно, сыграли свою роль на определенном этапе развития рынка: разрешив коммерсантам открывать стационарные точки, мы ушли от уличной торговли. Но со временем коммерческие киоски стали тормозом для развития города. Тогда мы поступили следующим образом:

донельзя упростили правила оформления помещений на первых этажах жилых домов и позволили бизнесменам создавать красивые и удобные для алматинцев уголки торговли, общественного питания и бытового обслуживания. За решение о ликвидации киосков мы получили множество нареканий: нас упрекали в неподуманности, необоснованности, говорили, что торговцев зажимают, ущемляют их права... За три с половиной года мы выдали три с половиной тысячи разрешений на переоборудование квартир и плюс 1700 разрешений на строительство остановочных комплексов с объектами обслуживания. За это время с городских улиц вытеснили 5 тысяч киосков и почти столько же разрешений выдали.

- Вам не кажется, что в связи с переносом на первые этажи сферы обслуживания произошли некоторые перекосы. Согласитесь, иметь под своей квартирой кафе, ресторан или дискотеку, то есть постоянный источник шума, не каждому понравится?

- Вы правильно говорите. И это уже вопросы нашей общей культуры. Нам часто приходится выезжать по жалобам жильцов в такие точки. Одна из них - бар "Стетсон" на углу улиц Фурманова и Кабанбай батыра. На всю громкость включен телевизор, идет трансляция матча по футболу, завсегдатаи пьют пиво, кричат, шумят... Сейчас мы получили очень действенный метод борьбы с такими нарушителями норм общежития - Кодекс об административных правонарушениях в РК. В этом документе нашли свое отражение все эти проблемы. Кроме того, городским маслихатом утверждены Правила проживания в городе Алматы. Там четко сказано, что после 22 часов, извините,

шо, когда люди расслабляются, отдыхают, но ведь и жители семиэтажного дома, где расположены магазин, хотят отдохнуть. Необходимо поставить все это в жесткие рамки.

Вот, пожалуй, главное, с чем мне пришлось столкнуться с первых дней работы в должности акима.

### НАУЧИЛИСЬ ЖИТЬ ВЗАЙМЫ

- Не менее важной проблемой, очевидно, было и финансирование Алматы. Насколько мне известно, из чуть ли не 100 миллиардов тенге, которые город перевели в республиканский бюджет, в самом Алматы остается не более седьмой части этих денег. Как распределяются денежные потоки между республиканским и местным бюджетами?

- В 1996 году бюджет города составлял в пересчете на валюту 200 миллионов долларов. В 1997-1998 годах, когда мы пришли работать, эта сумма снизилась до 98 миллионов долларов.

Минфин оставил финансирование Алматы на том же уровне, что и несколько лет назад. Но одно дело иметь 14 миллиардов в бюджете при обменном курсе 60 тенге за доллар, и совсем другое, даже 16 миллиардов при курсе 147 тенге. Большая разница. Это заставило нас смело внедрять механизм заимствования финансовых ресурсов. Третий год мы работаем по такой схеме, выполняем все свои обязательства, не допускаем дефолта и дополнительно привлекаем в бюджет города 5-6 миллиардов тенге. Чтобы купить ремиксер, благодаря которому мы уже отремонтировали большую часть асфальтового покрытия центральных улиц, мы заняли деньги у Государственного пенсионного фонда и банка ТуранАлем.

Что касается бюджета, то с самого начала мы поставили вопрос, что в городе Алматы должно оставаться не менее 40 процентов от собранных денег.



Но тогда отдать такую сумму из республиканского бюджета было смерти подобно. Представьте, мы собирали 38 миллиардов тенге и просили из них оставить городу 19-20 миллиардов. Чем можно было заполнить эту брешь, учтывая, что Алматы является донором? Сегодня ситуация несколько изменилась, даже в самом Алматы собираемость налогов увеличилась: план на 2002 год - 106 миллиардов тенге. Бюджет на этот год нам утвердили в размере 16,7 миллиарда тенге. Мы заработали свободные

дороге в аэропорт. Теперь через перекресток Саина и Райымбека. Но ведь есть такие перегруженные транспортные arterии, где нужно было строить развязки еще три года назад. Если бы мы не пробили проспект Аль Фараби от Фурманова до проспекта Достык, не проложили улицу Жолдасбекова, не сделали транспортную развязку на пересечении Аль Фараби-Розыбакиева, то водители в пробках стояли бы часами. Проспект Желтоксан мы расширили и довели до станции Алматы-II. Большие работы проведены и на при вокзальной площади. Там тоже нельзя было ни проехать ни пройти. Вокруг вокзала снесены все частные дома, жильцам мы предоставили более сорока квартир. В проекте - строительство трех гостиниц для приезжих. Думаю, номер в таком "трехзвездочном" отеле будет доступен любому.

- В таком постоянно рас тущем городе, как Алматы, наверное, единственным спасением от пробок стало бы метро. В прошлом году вы говорили, что вопрос строительства "подземки" решится в ближайшее время, якобы уже заключен договор с известной немецкой фирмой. А воз и ныне там. Сколько нам еще ждать: десять, двадцать лет?

- Мы действительно в 2000 году подписали соглашение с очень мощной немецкой компанией. Скажу лишь, что ее годовой оборот достигал 16 миллиардов долларов. Однако у нее начались финансовые трудности, компания попала в разряд банкротов. Они выжили только благодаря личной поддержке канцлера ФРГ Герхарда Шредера, но были вынуждены отказаться от контракта с нами. Глава государства дал поручение правительству, премьер-министр уже подписал постановление о правительственных гарантиях на 43 миллиона долларов с учетом привлечения под эти деньги 500 миллионов долларов на строительство первой

сторон. Каркас здания мы собрали. Сейчас заказаны витражи, через месяц мы их получим и начнем устанавливать. Осенью, когда похолодает, перейдем к внутренним отделочным работам. Из графика мы пока не выходим. Могут возникнуть задержки из-за неготовности лифтов, эскалаторов, телескопических

мизерная сумма, для области с ее 18-20 миллиардами тенге налоговых сборов - это многое.

### А сколько денег уходит на наведение всей этой красоты?

- В 2001 году по сравнению с прошлым годом мы в два раза увеличили финансирование работ по озеленению: 270 миллионов тенге выделено на зеленый наряд. Прямо скажу, хотелось бы больше средств вкладывать в это дело. Чтобы в той же роще Баума навести порядок полностью, нужны, по крайней мере, сотни миллионов тенге. Пока мы восстановили освещение, поставили охрану, незаконной вырубкой никто там не занимается, не снимают дерн. Сейчас восстановим все аллеи, и, Кудай калас, может быть, появится возможность развить там конный спорт. Мечтаю об этом, тем более что ипподром рядом.

### САРКОФАГ ДЛЯ "ХРУЩЕВОК"

- Не так давно было принято решение о сейсмоуси лении старых домов. Кто является автором проекта, существуют ли научные выкладки, доказывающие правильность именно этого способа? Не станет ли это очередной бесполезной тратой денег? Когда и в каких районах начнутся работы?

- Мы решили начать с микрорайонских "хрущевок". Причем их нужно не только укреплять, но и утеплять. Немецкая фирма предлагает нам использовать для сейсмоусиления и утепления домов полиаллан. Особенность этого материала в том, что лицевая сторона его изготавлена из дюраля. Это вечный сплав, не поддающийся коррозии и не подвергающийся механическим повреждениям. 15-миллиметровый лист полиаллан заменяет стену толщиной в 37 кирпичей. Представляете, какая экономия теплозащиты. Вот вы спрашивайте, единственный ли это способ... Во многих европейских странах используют именно его для этих целей.

Россия пошла по тому же пути. Кстати, россияне, узнав о нашем проекте, привлекают сейчас ту же немецкую фирму. Казахстанские компании предложили другой способ. Здесь используется материал пенополистирол. Его накладывают на стену, сверху закрепляют сетку Рабица, затем стену штукатурят и красят. Минус этого способа - в дополнительных затратах на штукатурку и покраску и постоянный уход.

- Но ведь и немецкий проект обойдется в копеечку: дюраль дорогой материал. В какую сумму оценивается этот проект, из какого источника предполагается его финансирование?

- Дороговато, я согласен. Мы подсчитали, что каждый квадратный метр такого полиполиалланового саркофага будет стоить не менее 170-190 долларов. Но это все равно дешевле, чем сносить и строить заново дома. Схема предусматривает три

этапа: сноска, установка саркофага, восстановление фасада. Строители работают круглые сутки, в две смены по 12 часов.

### Аэропорт уже на земле

Мы решили, что если предприятие находится на территории области, то и налоги оно будет отчислять в областной бюджет. И договорились, что в совет директоров АПК войдет представитель акимата области, и все вопросы мы будем решать коллегиально.

Мы намерены создать рынок или, иначе говоря, пул электроэнергии. Этого бельгийцы как черт ладана боялись. Мы хотим показать, как должна работать энергетика в рыночных условиях. Новые принципы работы позволят нам более свободно распределять энергетические мощности. Какая разница, где находится предприятие - в Алматы или в области? Если в энергосистеме Алматы не будет хватать мощностей, мы будем привлекать электроэнергию из Экибастуза, из Кыргызстана или России. Если предложение превысит спрос, то диспетчер всегда может перевести блоки одной из ТЭЦ в резерв.

### Возможно ли в связи с этим снижение тарифов?

- В принципе, это возможно при условии получения существенной доли потребляемой энергии извне. Допустим, Кыргызстан нам будет продавать электроэнергию по 1,5 цента на входе в Алматы, тогда потребителю она обойдется по 2-2,5 цента.

### СИНГАПУР ЗАПЛАЧЕТ

- Недавно была принята концепция развития Алматы как регионального финансового центра. Сразу после переезда главы государства и правительства в Астану Алматы официально получил особый статус, что сами горожане не очень чувствуют. Что получит каждый житель Алматы теперь? Будут ли сделаны дополнительные финансовые вливания, появятся ли новые рабочие места?

- Подписанный 20 октября 1997 года Указ президента "Об особым статусе города Алматы" сыграл свою роль в определенный период: у жителей города появилась уверенность, что глава государства не позволит Алматы превратиться в захолустье. Этот документ давал некоторые преимущества, но, к сожалению, в ходе принятия других законов часть их была утрачена или выхолощена. В конце позапрошлого года мы подняли вопрос о том, чтобы пересмотреть закон об

мы все работаем в команде президента. Как он решит, так и будет. В настоящее время мне доверено работать здесь, в этом городе. Все эти разговоры, досужие вымыслы тоже появляются не просто так. Есть определенные люди, которые хотят дестабилизировать работу нашей команды в Алматы. Это известный прием.

- А вам не кажется, что выборность акимов - хорошее оружие против сплетников?

- Я думаю, любое общество должно пройти определенный этап в своем развитии. Я не говорю, что наша страна не готова к этому. На примере России мы видим, к чему приводит самостоятельность регионов. Если сам бывший российский президент заявил: ни одной копейки в бюджет СССР не давать... А сегодня РФ пожинает плоды этой политики: федеральное правительство судится с мэрами и губернаторами областей, которые, прикрываясь народными интересами, не отдают деньги в бюджет страны. Вот выберут меня акимом Алматы, а я с завтрашнего дня перестану перечислять деньги в центр, объясняя, что моим избирателям они нужнее.

развала Союза. Может быть, именно благодаря единству действий, мы сегодня вышли вперед по многим показателям по сравнению с другими странами СНГ.

К институту выборов у меня такое отношение: если это панацея от всех наших бед, надо идти на выборы.

- Когда домой с работы возвращаешься, испытываете чувство глубокого удовлетворения?

- В зависимости от ситуации. Если все сложилось, все, что планировал, удалось выполнить в течение дня, то, конечно, есть удовлетворение от работы. Но бывает и чувство горечи, когда решение каких-то вопросов приходится перекладывать на более поздний срок. А в общем я довolen результатами работы за последние два года. С учетом той экономической ситуации, которая сложилась в государстве и в частности в Алматы, мы делаем максимально возможное для алматинцев.

- Спасибо вам за интервью и успехов в вашей деятельности на благо Алматы и алматинцев.

Беседовала  
Светлана ГРИБАНОВА